

نام درس (فارسی)	مدیریت و برنامه ریزی راهبردی فناوری اطلاعات
نام درس (انگلیسی)	Information Technology Strategic Management and Planning

شماره درس:	۴۰۴۴۸	تعداد واحد:	۳	مقطع:	کارشناسی
پیش‌نیازها:	مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات				
تهیه کننده:	سید ابراهیم ابطحی				
تهیه کننده:	مهرماه ۱۳۹۰	تاریخ تهیه:	ندارد		

هدف

آشنائی اطلاعاتی - مهارتی با مباحث نظری و کاربردی مطالعات راهبردی فا در حوزه های مدیریت و برنامه ریزی فناوری اطلاعات در سازمان و کسب شناخت انتخاب گونه مناسب مطالعه راهبردی فای برای هر سازمان با توجه به توان جذب آن ، استفاده از روشگانهای مناسب و تولید راه حل های گذار با روشهای سازمانی بهره گیرنده از الگوهای مهندسی اصلاح پذیر از اهداف اصلی این درس است . در اهداف ثانویه درس به درک ضرورت ترسیم نقشه های معماری و به روز رسانی آن برای گذر از وضعیت موجود به شرایط مطلوب و فراهم سازی امکان یکپارچه سازی سامانه های راه حل که پیشینیز پروژه های ملی نظیر دولت الکترونیکی است میتوان اشاره کرد . ارتقاء سطح نگرش دانشجویان و کسب توان استخراج راه حلهای سامانه ای برای تحقق راه حلهای سازمانی نیز در این میان با تمرینات عملی به مهارت لازم تبدیل خواهد شد.

سرفصل مطالب

۱. مقدمات

- ۱.۱. مبانی و اصول پایه مدیریت و برنامه ریزی راهبردی.
- ۱.۲. تعاریف شالوده ، معماری ، مدیریت و برنامه ریزی فا.
- ۱.۳. مفاهیم سازمان ، بنگاه ، ماموریت ، چشم انداز ، برنامه ، طرح و پروژه .

۲. معرفی پیشینه روشگان های سازمان نگر اولیه

- ۲.۱. مهندسی اطلاعات.
- ۲.۲. برنامه ریزی راهبردی کسب و کار.
- ۲.۳. مدیریت منابع اطلاعات.

۳. الگوهای پایه برنامه ریزی و مدیریت راهبردی

- ۳.۱. مدل مرجع کارائی سنجی: الگوئی برای سنجش اثربخشی برنامه های راهبردی .

- ۳.۲. کاربرد مدل‌های PEST ، SWOT ، SPACE و QSPM و نحوه استفاده از آنها.
- ۳.۳. چارچوب راهبردی زکمن و کاربردهای آن.
- ۳.۴. مدل‌های همترازی راهبردی (هندرسون - ونکاترامن ، لوفتمن و کلارک).
- ۳.۵. مدل معماری و مدیریت یکپارچه مائز و مدل عمر و بلوغ سازمانی نولان.
۴. مطالعه تفصیلی خانواده الگوهای برنامه ریزی راهبردی جنبه گرا.
- ۴.۱. برنامه ریزی راهبردی کسب و کار.
- ۴.۲. برنامه ریزی راهبردی سامانه های اطلاعاتی.
- ۴.۳. برنامه ریزی و مدیریت منابع اطلاعات سازمان.
- ۴.۴. برنامه ریزی راهبردی فناوری اطلاعات سازمان.
- ۴.۵. برنامه ریزی معماری سازمان.
۵. زیست چرخ برنامه ریزی راهبردی فای سازمان
- ۵.۱. شناخت سازمان.
- ۵.۲. تحلیل همترازی.
- ۵.۳. تحلیل وضعیت موجود.
- ۵.۴. طراحی وضعیت مطلوب.
- ۵.۵. تدوین برنامه گذار.
۶. مدل فرآیندی برنامه ریزی معماری اطلاعات سازمان
- ۶.۱. انتخاب روشگان و تدوین سیاست نامه.
- ۶.۲. ترسیم نقشه های شرایط موجود.
- ۶.۳. ترسیم نقشه های وضعیت مطلوب.
- ۶.۴. فاصله سنجی وضعیت موجود و مطلوب.
- ۶.۵. تدوین بیانیه تغییر و برنامه گذار.
- ۶.۶. تدوین برنامه های عملیاتی.
۷. نمونه ای از روشگان های معماری سازمانی و مدل‌های مرجع
- ۷.۱. NIST , FEAF .
- ۷.۲. مدل‌های مرجع لایه های روشگانها و کاربردهای آن.
۸. معماری سازمانی در ایران و معرفی چند پروژه بزرگ
- ۸.۱. مدل مرجع معماری سازمانی ایران INEAF
- ۸.۲. جایگاه ایران در رتبه بندی های معماری سازمانی در جهان.

۸.۳. چند پروژه ملی بزرگ (بهترین تجارب موجود)

۹. جایگاه و آینده کاربردهای مطالعات راهبردی فا

۹.۱. حاکمیت فا و یکپارچگی مورد نیاز پروژه دولت الکترونیکی

۹.۲. مدیریت معماری سازمانی و معماری سازمانی سرویس گرا.

۹.۳. کاربردهای برخی از الگوهای استاندارد مدیریت خدمات فا (آی.تی.آی.ال و کوبیت).

۹.۴. تضمین کیفی اطلاعات و خدمات و معماری دانش سازمانی.

۹.۵. مدل کونیگزبرگ و آینده مطالعات راهبردی فا.

۱۰. مستند سازی و به روز رسانی نقشه های مطالعات راهبردی و ابزارهای رایانه ای آن

۱۰.۱. انواع و نحوه ترسیم نقشه های هر لایه معماری.

۱۰.۲. انواع ابزارهای تولید و نگهداری و به روزرسانی نقشه ها.

۱۰.۳. نحوه انتخاب تعداد کمینه نقشه های هر لایه.

۱۰.۴. مدیریت پیکربندی مستندات مطالعات راهبردی فا.

۱۰.۵.

ارزیابی درس

تمرین و کوئیز :	۴۰٪	میان ترم :	۲۰٪
مطالعه انفرادی و گروهی :	۱۰٪	پایان ترم :	۳۰٪

منابع اصلی درس

1. Inge Hanschke , **Strategic IT Management** , Springer , 2010.
2. Martin Op't Land , **Enterprise Architecture Creating Value by Informed Governance** . Springer , 2009.
3. Mario Godinez , **The Art of Enterprise Information Architecture** , IBM Press , 2010.

منابع فرعی درس

1. _Steven H. Spewak , **Enterprise Architecture Planning** , WILEY , 1997.
2. Jeanne W. Ross , **Enterprise Architecture as Strategy** , HARVARD Business School Press , 2006.
3. KEITH D. WILLET , **INFORMATION ASSURANCE ARCHITECTURE** , CRC Press , 2008.
۴. علی فتح اللهی ، حمیدرضا نیکوفر، فریدون شمس ، چارچوب ملی معماری سازمانی ایران ، شورای عالی اطلاع رسانی ، ۱۳۸۴ ،
۵. فریدون شمس ، امیر مهجوریان، معماری سازمانی سرویس گرا ، انتشارات دانشگاه شهید بهشتی ، ۱۳۸۹.

۶. عسگر صمدی اوانسر ، مقدمه ای بر معماری سازمانی (ویژه مدیران)، شورای عالی اطلاع رسانی ، ۱۳۸۴.